



وحدة ضمان الجودة

الخطة التدريبية السنوية

لتنمية قدرات القيادات الأكاديمية والإدارية الحالية والمحتملة بكلية دار العلوم

(في الفترة من ١ يناير ٢٠٢٣ م إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ م)

أولاً: تحديد الاحتياجات التدريبية:

طبقاً لإملاءات ومتطلقات بناء القدرة المؤسسية ، وتحسين جودة التدريب ، واستبيانات استطلاع رأي أعضاء هيئة التدريس بالكلية في تحديد الدورات التي تلبي احتياجاتهم التنموية ، ورفع أدائهم التعليمي والإداري .

تمكن فريق العمل من :

أ- حصر بيانات القيادات الأكاديمية وأعضاء هيئة التدريس بالكلية (الاسم-
الدرجة - المجموعة النوعية - العمل القائم به)

ب- حصر قوائم البرامج التدريبية التي حصل عليها أعضاء هيئة التدريس
بالكلية مصحوبة بتواريخ اجتيازها معتمدة من الكلية.

ج- الوقوف على بعض جوانب القصور في الدورات التدريبية للسادة أعضاء
هيئة التدريس الحالية وبرامجها ، وتمثلت هذه الجوانب فيما يأتي :

- ضعف مساهمة البرامج الحالية في إكساب بعض مهارات العمل
الجماعي المنظم ، إدارة فريق العمل .
- القصور في عمليات التخطيط للدورات طبقاً لاحتياجات المتربين .
- أماكن التدريب غير مجهزة بعناية .
- القصور في تحديث برامج تدريبية وفقاً لاتجاهات المعاصرة .



وحدة ضمان الجودة

- ضعف وجود آلية لتقييم مدى الاستفادة من الدورات التدريبية .
 - د- تحديد الاحتياجات التدريبية للفئات المختلفة من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة وسبل تطويرها على النحو الآتي :
 - التخطيط الاستراتيجي .
 - فن القيادة .
 - الجوانب المالية والقانونية في المؤسسات الجامعية .
 - توصيف وتقرير المقرر .
 - آداب وأخلاقيات المهنة .
 - مواجهة الأزمات والكوارث .
 - الساعات المعتمدة .
 - فن القيادة واتخاذ القرار .
 - إعداد وكتابة التقارير الإدارية .
 - مهارات استخدام قواعد البيانات .
 - مهارات الاتصال والتواصل .
 - كتابة السيرة الذاتية .
 - ثانياً : المستهدفون من الخطة :
 - - القيادات الأكاديمية الحالية (عميد الكلية - الوكلاء - رؤساء الأقسام العلمية) .
 - - القيادات الإدارية من أعضاء هيئة التدريس من مديرى الوحدات والمراكز والادارات ومنسقو البرامج التعليمية ونوابهم من أعضاء الهيئة المعاونة.
 - - أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة الطامحين لتولى مناصب قيادية مستقبلية.
 - - القيادات الإدارية (مدير عام الكلية ، رؤساء الأقسام الإدارية) .



وحدة ضمان الجودة

• أهداف الخطة:

- ١- تتميم القدرات القيادية للقيادات الأكاديمية والقيادات الإدارية بما يمكنهم من إحداث التغيير والتطوير المستهدف بنجاح.
- ٢- تطوير الخبرات الذاتية في مجال الإدارة الجامعية التي تحقق استمرارية عملية التطوير.
- ٣- تطوير الخبرات الذاتية في مجال الإدارة لأعضاء هيئة التدريس والإداريين المشاركين في تنفيذ الخطة الإستراتيجية للمؤسسة.
- ٤- تكوين كوادر مستقبلية مدربة وقادرة على إحداث التغيير والتطوير في المؤسسة.
- ملحوظة: يتم تحديد أهداف ومحفوظ الدورات التدريبية والوسائل المستخدمة وتاريخ وتوقيت انعقادها طبقاً للبرنامج الزمني ومسئولييات التنفيذ المحددة بالبرنامج الخاص بكل دورة تدريبية .

وفيما يلى عرض الإطار التنفيذي للخطة التدريبية :

الخطة التدريبية السنوية للقيادات الأكاديمية والإدارية الحالية والمستقبلية بالكلية

فى الفترة من يناير ٢٠٢٣ - ديسمبر ٢٠٢٣

الدورات التدريبية للقيادات الأكاديمية والإدارية الحالية والمستقبلية ٢٠٢١-٢٠٢٠ م					
م	الدورات التدريبية	المسئول عن التنفيذ	المسئول عن المتابعة	مقر الانعقاد	الفترة الزمنية
١	التخطيط	هيئة ضمان الجودة والإعتماد بوزارة التعليم العالي	لجنة معيار القيادة والحكمة	كلية دار العلوم	٢٠٢٣ يناير يومان



وحدة ضمان الجودة

الاستراتيجي					
٢٠٢٣ فبراير يومان	كلية دار العلوم	لجنة معيار القيادة والحكمة	هيئة ضمان الجودة والإعتماد بوزارة التعليم العالي	فن القيادة	٢
٢٠٢٣ مارس يومان	كلية دار العلوم	لجنة معيار القيادة والحكمة	هيئة ضمان الجودة والإعتماد بوزارة التعليم العالي	الجانب المالية والقانونية في المؤسسات الجامعية	٣
٢٠٢٣ أبريل يومان	كلية دار العلوم	لجنة معيار القيادة والحكمة	هيئة ضمان الجودة والإعتماد بوزارة التعليم العالي	توصيف وتقدير المقرر	٤
٢٠٢٣ مايو يومان	كلية دار العلوم	لجنة معيار القيادة والحكمة	هيئة ضمان الجودة والإعتماد بوزارة التعليم العالي	آداب وأخلاقيات المهنة	٥
٢٠٢٣ يونيو يومان	كلية دار العلوم	لجنة معيار القيادة والحكمة	هيئة ضمان الجودة والإعتماد بوزارة التعليم العالي	مواجهة الأزمات والكوارث	٦
٢٠٢٣ يوليو يومان	كلية دار العلوم	لجنة معيار القيادة والحكمة	هيئة ضمان الجودة والإعتماد بوزارة التعليم العالي	الساعات	٧



وحدة ضمان الجودة

المعتمدة				
٢٠٢٣ أغسطس يومان	كلية دار العلوم	لجنة معيار القيادة والحكمة	هيئة ضمان الجودة والاعتماد بوزارة التعليم العالي	فن القيادة واتخاذ القرار ٨
٢٠٢٣ سبتمبر يومان	كلية دار العلوم	لجنة معيار القيادة والحكمة	هيئة ضمان الجودة والاعتماد بوزارة التعليم العالي	إعداد وكتابة التقارير الإدارية ٩
٢٠٢٣ أكتوبر يومان	كلية دار العلوم	لجنة معيار القيادة والحكمة	هيئة ضمان الجودة والاعتماد بوزارة التعليم العالي	مهارات استخدام قواعد البيانات ١٠
٢٠٢٣ نوفمبر يومان	كلية دار العلوم	لجنة معيار القيادة والحكمة	هيئة ضمان الجودة والاعتماد بوزارة التعليم العالي	مهارات الاتصال والتواصل ١١
٢٠٢٣ ديسمبر يومان	كلية دار العلوم	لجنة معيار القيادة والحكمة	هيئة ضمان الجودة والاعتماد بوزارة التعليم العالي	كتابة السيرة الذاتية ١٢

(*) يتراوح عدد المتدربين من (١٥ - ٢٠) متدرب.

(*) اليوم بواقع (١٠٠) جنيه تصرف للمدرب من ميزانية الصناديق الخاصة بالكلية.