

الخطة التدريبية السنوية

لتنمية قدرات القيادات الأكاديمية والإدارية الحالية والمحتملة بكلية دار العلوم

(في الفترة من ١ يناير ٢٠٢٣م إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م)

أولاً: تحديد الاحتياجات التدريبية:

طبقاً لإملاءات ومتعلقات بناء القدرة المؤسسية ، وتحسين جودة التدريب ، واستبيانات استطلاع رأي أعضاء هيئة التدريس بالكلية في تحديد الدورات التي تلبي احتياجاتهم التنموية ، ورفع أدائهم التعليمي والإداري .

تمكن فريق العمل من :

- أ- حصر بيانات القيادات الأكاديمية وأعضاء هيئة التدريس بالكلية (الاسم- الدرجة – المجموعة النوعية – العمل القائم به)
- ب- حصر قوائم البرامج التدريبية التي حصل عليها أعضاء هيئة التدريس بالكلية مصحوبة بتواريخ اجتيازها معتمدة من الكلية.
- ج- الوقوف على بعض جوانب القصور في الدورات التدريبية للسادة أعضاء هيئة التدريس الحالية وبرامجها ، وتمثلت هذه الجوانب فيما يأتي :
- ضعف مساهمة البرامج الحالية في إكساب بعض مهارات العمل الجماعي المنظم ، إدارة فريق العمل .
- القصور في عمليات التخطيط للدورات طبقاً لاحتياجات المتدربين .
- أماكن التدريب غير مجهزة بعناية .
- القصور في تحديث برامج تدريبية وفقاً للاتجاهات المعاصرة .

- ضعف وجود آلية لتقييم مدى الاستفادة من الدورات التدريبية .
- د- تحديد الاحتياجات التدريبية للفئات المختلفة من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة وسبل تطويرها على النحو الآتي :

- التخطيط الاستراتيجي .
- فن القيادة .
- الجوانب المالية والقانونية في المؤسسات الجامعية .
- توصيف وتقرير المقرر .
- آداب وأخلاقيات المهنة .
- مواجهة الأزمات والكوارث .
- الساعات المعتمدة .
- فن القيادة واتخاذ القرار .
- إعداد وكتابة التقارير الإدارية .
- مهارات استخدام قواعد البيانات .
- مهارات الاتصال والتواصل .
- كتابة السيرة الذاتية .
- ثانيًا : المستهدفون من الخطة:
- - القيادات الاكاديمية الحالية (عميد الكلية - الوكلاء - رؤساء الاقسام العلمية).
- - القيادات الإدارية من أعضاء هيئة التدريس من مديري الوحدات والمراكز والادارات ومنسقو البرامج التعليمية ونوابهم من أعضاء الهيئة المعاونة.
- - أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة الطامحين لتولى مناصب قيادية مستقبلية.
- - القيادات الإدارية (مدير عام الكلية ، رؤساء الأقسام الإدارية) .

• أهداف الخطة:

- ١- تنمية القدرات القيادية للقيادات الأكاديمية والقيادات الإدارية بما يمكنهم من إحداث التغير والتطوير المستهدف بنجاح.
- ٢- تطوير الخبرات الذاتية في مجال الإدارة الجامعية التي تحقق استمرارية عمله التطوير.
- ٣- تطوير الخبرات الذاتية في مجال الإدارة لأعضاء هيئة التدريس والإداريين المشاركين في تنفيذ الخطة الإستراتيجية للمؤسسة.
- ٤- تكوين كوادر مستقبلية مدربة وقادرة على إحداث التغير والتطوير في المؤسسة.
- ملحوظة: يتم تحديد أهداف ومحتوى الدورات التدريبية والوسائل المستخدمة وتاريخ وتوقيت انعقادها طبقاً للبرنامج الزمني ومسئوليات التنفيذ المحددة بالبرنامج الخاص بكل دورة تدريبية .

وفيما يلي عرض الإطار التنفيذي للخطة التدريبية :

الخطة التدريبية السنوية للقيادات الأكاديمية والإدارية الحالية والمستقبلية بالكلية

في الفترة من يناير ٢٠٢٣ - ديسمبر ٢٠٢٣

الدورات التدريبية للقيادات الأكاديمية والإدارية الحالية والمستقبلية ٢٠٢٠-٢٠٢١ م					
م	الدورات التدريبية	المسئول عن التنفيذ	المسئول عن المتابعة	مقر الانعقاد	الفترة الزمنية
١	التخطيط	هيئة ضمان الجودة والإعتماد بوزارة التعليم العالي	لجنة معيار القيادة والحوكمة	كلية دار العلوم	يناير ٢٠٢٣ يومان

الاستراتيجي					
٢	فن القيادة	هيئة ضمان الجودة والإعتماد بوزارة التعليم العالي	لجنة معيار القيادة والحوكمة	كلية دار العلوم	فبراير ٢٠٢٣ يومان
٣	الجوانب المالية والقانونية في المؤسسات الجامعية	هيئة ضمان الجودة والإعتماد بوزارة التعليم العالي	لجنة معيار القيادة والحوكمة	كلية دار العلوم	مارس ٢٠٢٣ يومان
٤	توصيف وتقرير المقرر	هيئة ضمان الجودة والإعتماد بوزارة التعليم العالي	لجنة معيار القيادة والحوكمة	كلية دار العلوم	أبريل ٢٠٢٣ يومان
٥	آداب أخلاقيات المهنة	هيئة ضمان الجودة والإعتماد بوزارة التعليم العالي	لجنة معيار القيادة والحوكمة	كلية دار العلوم	مايو ٢٠٢٣ يومان
٦	مواجهة الأزمات والكوارث	هيئة ضمان الجودة والإعتماد بوزارة التعليم العالي	لجنة معيار القيادة والحوكمة	كلية دار العلوم	يونيه ٢٠٢٣ يومان
٧	الساعات	هيئة ضمان الجودة والإعتماد بوزارة التعليم العالي	لجنة معيار القيادة والحوكمة	كلية دار العلوم	يوليو ٢٠٢٣ يومان

المعتمدة				
٨	فُن القيادة واتخاذ القرار	هيئة ضمان الجودة والإعتماد بوزارة التعليم العالي	لجنة معيار القيادة والحوكمة	كلية دار العلوم أغسطس ٢٠٢٣ يومان
٩	إعداد وكتابة التقارير الإدارية	هيئة ضمان الجودة والإعتماد بوزارة التعليم العالي	لجنة معيار القيادة والحوكمة	كلية دار العلوم سبتمبر ٢٠٢٣ يومان
١٠	مهارات استخدام قواعد البيانات	هيئة ضمان الجودة والإعتماد بوزارة التعليم العالي	لجنة معيار القيادة والحوكمة	كلية دار العلوم أكتوبر ٢٠٢٣ يومان
١١	مهارات الاتصال والتواصل	هيئة ضمان الجودة والإعتماد بوزارة التعليم العالي	لجنة معيار القيادة والحوكمة	كلية دار العلوم نوفمبر ٢٠٢٣ يومان
١٢	كتابة السيرة الذاتية	هيئة ضمان الجودة والإعتماد بوزارة التعليم العالي	لجنة معيار القيادة والحوكمة	كلية دار العلوم ديسمبر ٢٠٢٣ يومان

(*) يتراوح عدد المتدربين من (١٥ - ٢٠) متدرب.

(*) اليوم بواقع (١٠٠ جنيه) تصرف للمدرب من ميزانية الصناديق الخاصة بالكلية.